

〈二〇一七國際慈濟人醫年會課程〉

活出生命光彩

我和我的醫生朋友

演講者：林天來 天下文化社長

文 / 楊金燕

臺灣出版界有位傳奇人物——林天來，他出生貧寒，只有高工畢業，卻從花蓮女中的工友，一路做到臺灣最具影響力的出版公司之一——天下文化的總經理，他是怎麼做到的？

十月四日，二〇一七年人醫年會的演講中，他幽默又勵志的分享，鼓舞了現場每一位聽眾，讓臺下充滿笑聲、掌聲與淚水。



攝影 / 楊文道

生命中的三種選擇

天下文化社長兼總經理林天來，一開場即分享證嚴上人曾提到的，生命中有兩項東西無法抵擋，「時間擋不住，無常擋不住」。因為無法抵擋，我們更要珍惜有限的時光，為人生做出正確的選擇。而生命中有三種選擇，會決定我們成為什麼樣的人：「你讀了什麼書、交了什麼朋友、做了什麼工作。」

「我在『遠見·天下文化』工作近三十年，從來沒有覺得是在工作。」林天來說，他到今天依然充滿熱情，將推動閱讀視為人生志業。他笑稱，花蓮高工畢業的他，是家族裡學歷最高的，卻是整個遠見·天下文化事業群裡學歷最低的。花蓮鄉下長大的他，有六個姊姊，媽媽生下他時，家人很歡喜，「這是天上送來的禮物，取名『天來』，結果卻是天天來上班。」臺下一陣哄堂大笑。

二十三歲那年，林天來在花蓮女中擔任工友，勤奮、認真，從修路燈、剪花草、跑腿，到洗廁所、洗游泳池，所有大小雜事他都包辦。學校各單位只要有職缺出缺，林天來常是被點名爭取的人才，即使只是一名工友，都可以做得有尊嚴，被人需要。「我告訴自己，這一生拚了命，都要創造被人家高度利用的價值。」他說。

「在一個組織裡，是不是優秀人才，不是自己說了算。」林天來話鋒一轉，「大多數的人都高估自己的貢獻、辛苦與價值；同時，我們嚴重低估別人的付出、委屈與承擔。這是人性，是很困難的功課。」

在學校工作了兩年，圖書館管理員出缺。林天來主動向校長表達，他願意捐出當月薪水，希望可以到圖書館工作。後來，林天來如願地擔任圖書館管理員，但仍兼任工友。

愛看書的林天來，拿到圖書館鑰匙的那一天，興奮到睡不著。他的作息開始轉變。每晚七點下班，匆匆吃飯、洗澡後，轉好鬧鐘，趴在桌上睡覺，晚上十一點一到，起身去圖書館看書，看到天亮，再去洗廁所、剪花草、清泳池，承擔工友的責任，並配合老師、學生的作息，來回校園、圖書館間，協助大家借閱圖書。



「我在圖書館裡的閱讀，改變了我的一生。」林天來說。三年多擔任工友兼圖書館管理員的時光，夜夜八小時的閱讀、筆耕、投稿，也曾屢遭退稿，「我那時最怕天亮，天一亮，我就不能繼續和書中的孔子、孟子請益，就不能再看書、寫字了。」但持續的努力，讓他成為花蓮《更生日報》的特約撰述，後來參加「遠見·天下文化」所舉辦的徵文比賽，一舉拿下首獎。

《遠見雜誌》創辦人高希均，有機會前來花蓮時，特別約這位「不可思議」的年輕人見面，共進早餐，並鼓勵他「你看起來像老師，不像工友，如果你日後想到臺北工作，請跟我聯絡，《遠見》歡迎你。」兩年後，林天來搭上火車，前往臺北，從天下文化出版公司的「倉庫管理員」做起，苦拚實幹，一路做到天下文化的「總經理」。

「我們事業群出版過四千多本書，我們不是最大、最賺錢的出版社，但期許自己可以成為偉大的出版公司。」林天來說，這三十多年來，天下文化從未出版過暴力、情色、貪婪或只為賺錢的書籍，而持續以文化、以知識成為推動臺灣社會進步的力量。

我敬愛的醫師朋友

講座第二階段，林天來分享了他所敬愛的三位醫師朋友。第一位，是門諾醫院的黃勝雄醫師。身為花蓮子弟的林天來，很感恩門諾醫院創辦人薄柔纜醫師，扎根花蓮，為臺灣醫療奉獻四十年。一九九二年，薄柔纜在美國演講，同時也想招募醫師返臺，那句聞名的「美國很近，花蓮很遠，臺灣的醫師寧願去美國」感動了臺下的黃勝雄，讓他束裝回臺。黃勝雄告訴自己，「物質上的東西我都有，但生命真正的意義不在物質，我是回臺灣買靈魂的。」他在花蓮門諾為後山醫療持續耕耘了二十年。

「一個好醫師，是堅持到最偏遠的地方，為最弱小、最需要的人服務奉獻，黃勝雄院長正是這樣的好醫師。」林天來說。

第二位，是臺灣心臟外科權威——洪啟仁醫師，他曾創下許多「臺灣第一例」的成功手術，包括二尖瓣置換、二尖瓣和主動脈瓣同時置換、大動脈轉位症等，素有「開心巨擘」的美譽，更是帶領臺灣心臟外科躍上國際舞臺的第一人。

天下文化為他出版《臺灣心臟外科第一人》，林天來寄了照片、新書給洪啟仁，沒想到他親自回信，「洪醫師的手會抖，卻依然一筆一畫的寫信，文末還寫著『弟 洪啟仁 敬上』，更感動的是，這封信，不是用寄的，是人親送到辦公室。」林天來說，他的謙和，他對人的尊重，在字裡行間、在他的舉止裡，如此芬芳動人。遺憾的是，這位仁醫去年八十七歲過世了。

洪啟仁救治過無數病患，其中一位，是對臺灣文化貢獻功不可沒的誠品創辦人——吳清友先生。誠品曾經賠錢賠了十五年，一度讓吳清友對自我產生懷疑，寫下「心念在能力之上，生命在事業之上」來勉勵自己。在窮途末路時，上天給了一盞燈，讓誠品繼續向前。

林天來分享，今年七月十八日，誠品品牌書《誠品時光》付梓印出，立刻快遞了二十本給吳清友先生，他來電說，非常喜歡這本書。原本兩天後即將舉辦新書發表會，但吳清友看到書的當晚就過世了。吳清友曾說，他這一生最長的休假，十八天，就是在ICU(加護病房)裡度過的。生命如此無常，吳清友在有限的生命裡，創造出無限的誠品時光，也譜出了臺灣人共有的文化記憶。

「第三位，我想分享的仁醫，大家應該都認識，他是臺北慈濟醫院的趙有誠院長」，趙有誠從軍三十四年，從一個天主教、基督教家庭，來到佛教慈濟醫院，卻很快地卸下軍裝、軍醫嚴肅的面容，以「傻瓜精神」和原本具足的「柔軟心」，帶領臺北慈院同仁實踐「感恩、尊重、愛」的精神，他深信「全人醫療，就是愛的醫療」，天下文化為他出版了《愛是人間最好的藥》一書，記錄他以愛為藥引，跟隨上人，看見並實踐慈濟醫療愛灑人間的點點滴滴。

林天來播放了趙院長談起上人創辦慈濟醫院的一段影片。「上人建院的夢，在眾人護持下終於完成，但他吃的苦，只有他自己清楚。」趙有誠說。花蓮慈濟醫院落成後，有一天，醫師們要開討論會，上人進去聽，席間有位醫師說道：「開會師父也要來喔？」上人就默默出去了。

趙院長提起這段往事，相當不忍，數度哽咽。他勉勵自己和

同仁，「要懂得感恩與尊重，許多事，我們還沒有做到，還有很長的路要走。」

林天來也曾向上人提問，當年蓋花蓮慈院需要六億，最初才募到兩千萬，為什麼有勇氣蓋醫院？上人回應，他每天起身就問自己這八個字「信己無私，信人有愛」，他相信他往前走時，不需回頭，就會有人跟上。慈濟醫療走到今日，已有六家醫療院所在臺灣各個角落發揮良能，守護健康，讓林天來深信「因為人間有愛，才會有醫術的存在。」而他對醫護人員更是發自內心的感恩與致敬。

「時間在哪裡，生命就在哪裡」，我們無法阻擋時間與無常，卻可以在活著的每時每刻活出亮麗光彩。林天來以閱讀翻轉人生，每一天，為臺灣文化出版而努力。他所敬愛的醫師朋友，以愛守護生命，每一天，為身心受苦的人，拔苦予樂，點亮心燈。🕯️

林天來社長分享他走入文化出版的人生歷程，幽默話語讓來自二十個國家地區的國際慈濟人醫會學員滿堂喝采。攝影／陳正忠

